学德鲁克：成为卓有成效的管理者（领导力修炼）

Become The Effective Executive

|  |  |
| --- | --- |
| **日期/Date** | 2025年11月21日-22日 深圳 |
| **讲师/Lecturer** | 刘老师 | **费用/Price** | ¥5800元/人 |

**其他排期/Scheduling**

深圳：2025年11月21日-22日（刘老师）

（\* 注: 不同城市不同场次的授课讲师及大纲可能有差异，具体请参照对应场次的课程大纲内容。）

**课程概述/Overview**

**课程背景**

本课程根据现代管理学之父彼得·德鲁克的同名经典之作《卓有成效的管理者》研究开发，旨在帮助各层级管理者通过五项管理行为的修炼，提升管理的有效性。

课程对德鲁克管理思维框架进行了系统的梳理，从底层逻辑的视角针对时间管理、重视贡献、着眼明日、有效决策、用人之长的五项管理者必备的习惯进行深入的剖析，并通过案例研讨、角色扮演等丰富的学习手段，对五项管理行为修炼的流程和工具予以介绍和练习，从创造的互动场景中，引发学员结合自身的管理实境探索、挖掘管理问题背后的问题，建立改进方案。

**课程时长：**

2天（12小时）

**学习收益**

• 重构正确的系统性管理思维，清晰管理者正确的角色意识；

• 激发、提升管理者达成卓有成效的积极意愿；

• 掌握强化时间管理的能力的核心要点；

• 建立重视贡献、关注机会的管理意识；

• 提升做出有效决策、有效用人的能力。

**课程工具**

时间管理：时间管理三步骤，五代时间管理模型，专注与放弃法则。

重视贡献：管理有效性三支柱，贡献在三个绩效领域的体现及应用。

着眼明日：德鲁克的未来观，组织、团队从战略角度分配资源的原则，如何评估风险与机遇。

有效决策：制定有效决策的原则，有效决策六步法，跨越决策误区。

用人所长：梳理人与组织的关系，如何激发团队和个人，有效人事决策五步骤，高效用人六原则，如何辅佐上司，如何用人所长。

**课程大纲/Outline**

**开篇：何为卓有成效的管理者**

1. 什么是真正的管理

2. 谁是管理者

3. 卓有成效的内涵（有效和效率的不同）

4. 如何成为卓有成效的管理者

**第一单元 掌握时间**

1. 时间是最稀缺的资源

2. 时间管理三步骤

3. 专注与放弃

**第二单元 我能贡献什么**

1. 为什么重视贡献

2. 管理者应该为什么而工作

3. 贡献在三个关键绩效领域的体现

4. 如何才能使组织获得最大绩效

**第三单元 着眼于明日**

1. 分配组织资源的原则

2. 着眼于明日的策略

3. 有选择的放弃，为明天配置资源

4. 今日的生存与明天的发展

**第四单元 有效决策**

1. 决策是管理者的特殊任务

2. 有效决策的关键要素

3. 有效决策的三大误区

**第五单元 用人之长**

1. 组织的效用是使寻常的人做不寻常的事

2. 重要岗位的人事安排

3. 绩效评估面谈

4. 辅佐上级

5. 自我发展

**讲师介绍/Lecturer**

**刘老师**

原彼得·德鲁克管理学院资深讲师

**专业认证：**

• ICF 国际教练联盟 PCC 专业级认证教练

• INIFAC 国际引导学院 CCF 资深认证引导师

• INIFAC-NFS 国际引导学院-新加坡引导师协会 认证SPOT团队引导师

• 中国注册职业教练发展委员会CPCC 发展中心主任

• 刘老师拥有中欧国际工商学院EMBA、澳大利亚梅铎大学MBA学位，也是国内目前同时拥有ICF国际教练联盟PCC专业级教练认证和INIFAC国际引导学院CCF资深引导师认证的第二人。在近30年的商业管理经历中，曾先后服务于香港华润集团、英资威格斯集团等海外央企及外资专业机构，后与中欧校友一起创办私募股权基金、商学院，并加盟国内头部互联网职业教育平台，担任资深副总裁及合伙人，具备丰富的企业管理培训、辅导和组织发展经验。

• 刘老师专注于企业创新、战略变革、组织绩效管理及团队领导力发展等核心教学、管理咨询和团队教练、引导领域，擅长把德鲁克经典的管理框架与ICF国际教练技术、INIFAC国际引导技术、SPOT团队引导技术的优势相结合，力致创建“深度”组织学习发展生态，支持组织在提升团队领导力、部门协同、绩效管理、创新与变革领域发掘潜力不断进步，帮助公司管理团队和高层决策者快速发现增长瓶颈，建立改进模型，达成变革承诺。

**主讲课程：**

《领导力修炼：成为卓有成效的管理者》、《引领变革》、《卓越领导力》等

**服务过的企业：**

目前服务的项目包括：

• 中欧国际工商学院中欧商业在线mini-MBA领导力发展项目；

• 中国人民大学民营新生代企业家转型升级研修班项目；

• 中国人民大学医院管理研究中心北京基层医院绩效体系搭建项目；

• 比利时联合商学院EMBA项目；

• 中国国家会计学院省级会计领军人才发展项目等。

**曾经服务的公司或组织机构包括：**

国能集团、一汽红旗、北京市卫生与健康委员会、神州泰岳、工银瑞信、森马股份、上汽通用汽车金融、英氏股份、东方证券、CJ集团、美国泛达集团、正润金控、精中教育集团、百威英博、水晶光电、劲霸男装、万家乐集团、精创股份等众多上市公司、合资及民营高速成长企业及政府机构。